
20196 | Effizientes Projektcontrolling

Kursumfang:	24 Unterrichtseinheiten (UE) zu 45 Minuten
Kurszeitraum:	01.09.2027 - 03.09.2027
Kurstage:	Mittwoch 09:00 - 16:00 Uhr Donnerstag 09:00 - 16:00 Uhr Freitag 09:00 - 16:00 Uhr
Kurspreis:	1.259,00 €
Kursort:	bsw Bildungswerk der Sächsischen Wirtschaft gGmbH, Bildungszentrum Riesa, Rudolf-Breitscheid-Straße 33, 01587 Riesa

Die zunehmende Digitalisierung und Industrie 4.0 stellen an Unternehmen im industriellen Umfeld immer höhere Anforderungen an Projekt-Controller, Projektleiter und Projektmitarbeiter, die Verantwortung in Projekten übernehmen und sich mit der Optimierung des firmeninternen Projekt-Controllings beschäftigen. Wie können Sie dazu beitragen, den Projekterfolg sicherzustellen und verursachungsgerecht in das Unternehmensergebnis einfließen zu lassen?

Mit diesem Seminar erlangen Projektverantwortliche umfassendes Know-how über die interne Projektkostenrechnung sowie über Methoden, Instrumente und Tools zum effizienten Management und Controlling von komplexen Projekten. Sie lernen die wichtigsten Controlling-Methoden und Kennzahlen kennen, die Ihnen dabei helfen, Kosten, Qualität und Zeit im Griff zu behalten, um Risiken zu minimieren und Erfolge strategisch kontrollieren zu können.

Kursinhalte

Projekte mit effizientem Projektcontrolling steuern

- Aufbau und Struktur von Projekten
- Projektregelkreis als Steuerungsbasis von Projekten
- Ziele und Aufgaben des Projektcontrollings
- Aufgaben und Zusammenarbeit von Projektleiter, Projektcontroller und Projektmitarbeitern

Projektcontrolling-Prozesse im Unternehmen einführen und organisieren

- Effektive Kosten- und Leistungskontrolle sowie Ressourcensteuerung aufbauen
- Hinweise für die genaue Analyse der Kostenstruktur und exakte Kostenerfassung für Projekte
- Mögliche Fehlerquellen bei der Projektkostenerfassung bzw. -zuordnung
- Projektkalkulation: Kostenrechnung mit Erfassung von Personal- u. Sachkosten sowie Maschinenstundensätzen

Methoden, Instrumente und Tools des Projektcontrollings

- Kontinuierliche Steuerung mit Soll-Ist-Vergleichen, Abweichungsanalysen und Korrekturmaßnahmen
- Gutes Zeitmanagement mit Meilenstein-Plänen sicherstellen
- Trendanalysen und Forecasts als Entscheidungsgrundlage anwenden
- Änderungs- und Nachtragsmanagement umsetzen
- wirtschaftliche, technische, rechtliche und Markt-Risiken erkennen, analysieren und bewerten

Effektive Projektdokumentation umsetzen

- Projektreviews und vorausschauende Projektsteuerung mit geeigneten Projektkennzahlen
- Managementreports in Form von Projektstatusberichten
- Anforderungen an eine effektive Projektmanagementsoftware