

---

## 20198 | Effizientes Projektcontrolling

---

|               |                                                                                                                             |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kursumfang:   | 24 Unterrichtseinheiten (UE) zu 45 Minuten                                                                                  |
| Kurszeitraum: | 02.06.2027 - 04.06.2027                                                                                                     |
| Kurstage:     | Mittwoch 09:00 - 16:00 Uhr<br>Donnerstag 09:00 - 16:00 Uhr<br>Freitag 09:00 - 16:00 Uhr                                     |
| Kurspreis:    | 1.259,00 €                                                                                                                  |
| Kursort:      | bsw Bildungswerk der Sächsischen Wirtschaft gGmbH, Bildungszentrum Riesa,<br>Standort Meißen, Fabrikstraße 16, 01662 Meißen |

---

Die zunehmende Digitalisierung und Industrie 4.0 stellen an Unternehmen im industriellen Umfeld immer höhere Anforderungen an Projekt-Controller, Projektleiter und Projektmitarbeiter, die Verantwortung in Projekten übernehmen und sich mit der Optimierung des firmeninternen Projekt-Controllings beschäftigen. Wie können Sie dazu beitragen, den Projekterfolg sicherzustellen und verursachungsgerecht in das Unternehmensergebnis einfließen zu lassen?

Mit diesem Seminar erlangen Projektverantwortliche umfassendes Know-how über die interne Projektkostenrechnung sowie über Methoden, Instrumente und Tools zum effizienten Management und Controlling von komplexen Projekten. Sie lernen die wichtigsten Controlling-Methoden und Kennzahlen kennen, die Ihnen dabei helfen, Kosten, Qualität und Zeit im Griff zu behalten, um Risiken zu minimieren und Erfolge strategisch kontrollieren zu können.

### Kursinhalte

#### Projekte mit effizientem Projektcontrolling steuern

- Aufbau und Struktur von Projekten
- Projektregelkreis als Steuerungsbasis von Projekten
- Ziele und Aufgaben des Projektcontrollings
- Aufgaben und Zusammenarbeit von Projektleiter, Projektcontroller und Projektmitarbeitern

#### Projektcontrolling-Prozesse im Unternehmen einführen und organisieren

---

- Effektive Kosten- und Leistungskontrolle sowie Ressourcensteuerung aufbauen
- Hinweise für die genaue Analyse der Kostenstruktur und exakte Kostenerfassung für Projekte
- Mögliche Fehlerquellen bei der Projektkostenerfassung bzw. -zuordnung
- Projektkalkulation: Kostenrechnung mit Erfassung von Personal- u. Sachkosten sowie Maschinenstundensätzen

## Methoden, Instrumente und Tools des Projektcontrollings

- Kontinuierliche Steuerung mit Soll-Ist-Vergleichen, Abweichungsanalysen und Korrekturmaßnahmen
- Gutes Zeitmanagement mit Meilenstein-Plänen sicherstellen
- Trendanalysen und Forecasts als Entscheidungsgrundlage anwenden
- Änderungs- und Nachtragsmanagement umsetzen
- wirtschaftliche, technische, rechtliche und Markt-Risiken erkennen, analysieren und bewerten

## Effektive Projektdokumentation umsetzen

- Projektreviews und vorausschauende Projektsteuerung mit geeigneten Projektkennzahlen
- Managementreports in Form von Projektstatusberichten
- Anforderungen an eine effektive Projektmanagementsoftware