

---

## 18977 | Beurteilen und Führen von Jahresgesprächen

---

|               |  |
|---------------|--|
| Kursumfang:   | 8 Unterrichtseinheiten (UE) zu 45 Minuten  |
| Kurszeitraum: | 31.12.2026   |
| Kurspreis:    | 325,00 €   |
| Kursort:      | bsw – Beratung, Service & Weiterbildung GmbH, Training und Seminare,<br>Rudolf-Walther-Straße 4, 01156 Dresden, Ansprechpartner: Gerd Richter,<br>gerd.richter@bsw-mail.de, 0371/5334613 |

---

### Inhalte & Methoden

- Persönlichkeitstypen und Kommunikationsmodelle
- Instrumente zur wirkungsvolleren Kommunikation
- Beurteilungsgespräche führen, Selbsteinschätzung, Fremdeinschätzung
- Wahrnehmung der Mitarbeiter und Schwierigkeiten in der Beurteilung
- Überzeugen statt anordnen, gemeinsame Zielvereinbarungen finden
- Regel und Vereinbarungen festlegen
- Strukturierung von Beurteilungsgesprächen
- Typische Beurteilungsfehler
- Einbindung des Beurteilungsgesprächs in Personalentwicklungskonzepten